

An aerial photograph of a city skyline, likely New York City, with a dense cluster of skyscrapers. A red banner is overlaid on the left side of the image, and another red banner is on the right side. The sky is overcast with grey clouds.

PIXEL COMPANYZ INC.

2021.02.15

ピクセルカンパニーズ株式会社
2020年12月期 決算事業説明資料

Copyright(c) PIXELCOMPANYZ INC. All right reserved.

PIXEL
COMPANYZ INC.

■代表挨拶

長期化する新型コロナウイルス感染症におきまして、罹患された方々と、ご家族・ご関係者の皆様に謹んでお見舞い申し上げます。また、医療機関や行政機関の方々など、感染拡大防止に日々ご尽力されている皆様に深く感謝申し上げます。

この新型コロナウイルス感染症の猛威は、収束するどころか、更にヨーロッパやアフリカの一部地域などから、より感染力が高いといわれる変異株も発生するなど、同感染症の感染による症状や、経済的要因により世界的に大勢の方々が苦慮されている状況が続いております。弊社グループでは、ステークホルダーの安全を第一とし、2度にわたる緊急事態宣言におきましても従業員個々の体調管理は勿論、在宅勤務や時差出勤、時短勤務を推奨する等の対応をおこない、感染ならびに感染拡大の防止に努めております。

2020年12月期におきましては、このコロナ禍を乗り切るべく、営業チームとの連携による既存事業の進捗管理の徹底や、新規案件の獲得など収益の確保・安定化に向けた営業活動と、経営陣および財務チームとは、感染症の拡大・長期化による、更なる経済情勢の悪化を見据えて、グループ全体におけるコストの見直し・削減による支店や営業所の閉鎖等も含め経営施策を実施して参りました。

本年におきましても、未だ終わりが見えないこの世界的な危機的経済状況下において、我々ピクセルカンパニーズグループ全員が一丸となり増収増益、収益の安定化に向け事業活動を邁進して参る所存でございますので、何卒変わらぬご支援を賜れますよう、お願い申し上げます。

令和3年2月15日
ピクセルカンパニーズ株式会社
代表取締役社長 吉田 弘明

■ 目次

- **ピクセルカンパニーズ 会社概要**
- **2020年12月期決算ハイライト**
 - **連結業績**
 - **セグメント成績**
- **2021年 取組み概要**
- **日本IR参入について**
- **お知らせ**

注) 質疑応答に関して

当2020年12月期決算において、ご質問等を事前に募集させていただきました。たくさんのご応募をいただきまして誠にありがとうございました。

この度、ご応募いただきましたご意見・ご質問に関しましては、「日本IRへの参入状況・経過」に関するご質問を多数いただいておりますことから、

本資料における「日本IR参入について」により、ご意見・ご質問に対するご説明とさせていただきます。

会社概要

■ ピクセルカンパニーズ 会社概要

PIXEL COMPANYZ INC.

名称	ピクセルカンパニーズ株式会社 – PIXEL COMPANYZ INC. –
代表者	吉田 弘明
設立	1986年10月
資本金	2,980百万円 (2020年12月31日時点)
従業員数	48名 (連結) (アルバイト含む)
証券取引所	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード) 証券コード 2743
事業内容	グループ全体の経営方針・ 戦略策定・経営管理

経営理念

個性という輝きとグループの絆をもって
誠実で大きなビジネスを通じ
ひとりひとりが誇りをもって豊かな人生を歩む

PIXEL COMPANYZ GROUP

システムイノベーション事業

ピクセルソリューションズ株式会社

ディベロップメント事業

ピクセルエステート株式会社

エンターテインメント事業

ピクセルゲームズ株式会社

その他(海外)事業

海伯力国際貿易 (上海) 有限公司

その他(海外)事業

HYBRID(HK)CO.,LIMITED

[2020年12月31日時点の状況]

2020年12月期決算ハイライト - 連結業績

■ 2020年12月期-ビジネスサマリー

6月 リゾートホテル開発プロジェクトへの参画(デバlopメント事業)

7月 第三者割当てによる増資

TTL社との資本業務提携による日本IR参入に向けたコンソーシアム参画

10月 損害賠償請求訴訟の勝訴判決確定

11月 (日本版IR)長崎県IRへのRFP参加を正式表明

12月 営農型太陽光発電への取組みに参画(デバlopメント事業)

■ 連結損益計算書 [3カ年推移]

✓ コロナ禍の長期化による営業活動の制限が影響し、前年同期比で減収減益

[単位：百万円] ※百万円未満切捨て

	2018年	2019年	増減	2020年
売上高	2,351	2,516	▲164	2,352
売上総利益	113	722	▲77	645
販管費及び一般管理費	1,209	676	269	945
営業利益	▲1,096	46	▲345	▲299
経常利益	▲1,148	31	▲344	▲313
親会社に帰属する当期純利益	▲1,544	49	▲991	▲942

✓ 当期1Qにおいてはディベロップメント事業における不動産案件の引渡・前年同期からの案件を含む太陽光発電案件の引渡が完了、およびエンターテインメント事業におけるゲーミングアプリシステムの開発販売等により前年同四半期(1Q)比で売上高は増加(+5.7%)したものの、2Q以降、コロナ禍による国内外における営業活動の制限や、長期化により新規開発受託案件数の減少等により通期で売上高・営業利益ともに前年同期比で減少。

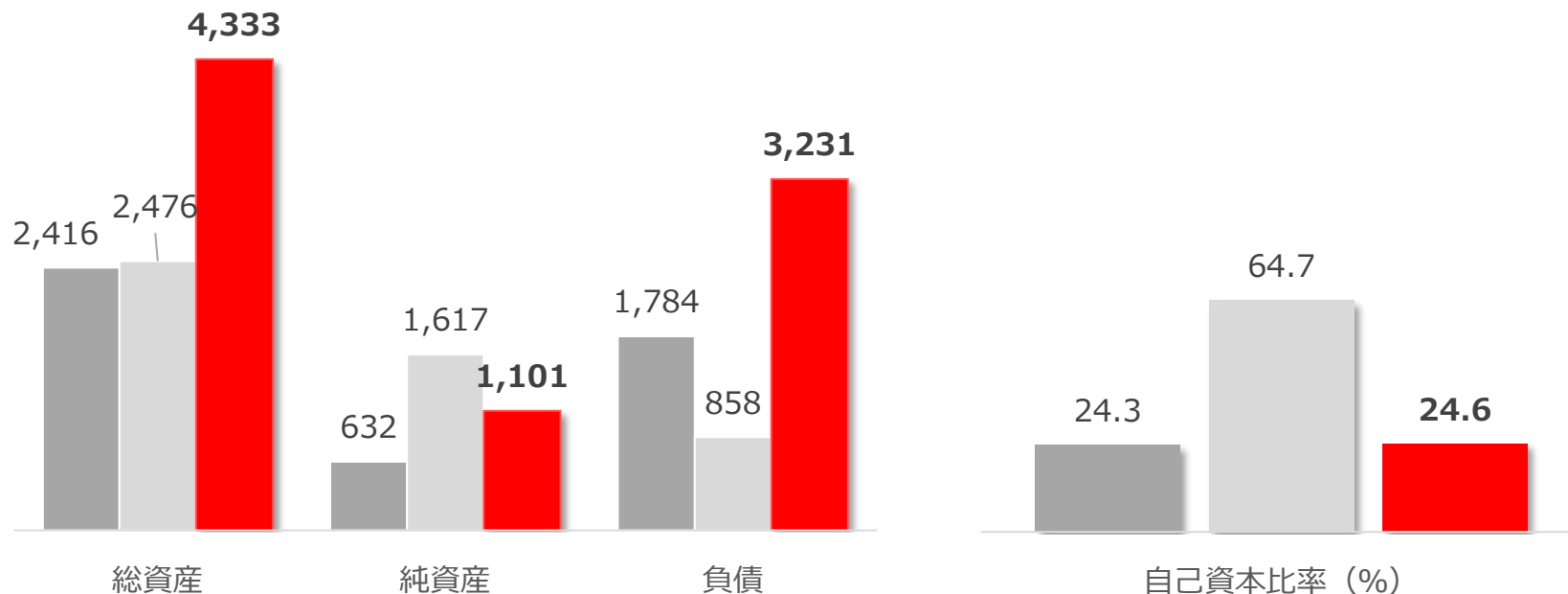
✓ ピクセルゲームズにおいてコロナ禍による海外販売活動の制限の継続が見込まれることから棚卸資産評価損439百万円、製品製造に伴い販売時に費用計上される予定であった57百万円の減損等を含めた約652百万円の特別損失を計上(※1)

Copyright(c) PIXELCOMPANYZ INC. All right reserved.

■ 連結財務状況 [3カ年推移]

■ 2018年 ■ 2019年 ■ 2020年

[単位：百万円] ※百万円未満切捨て



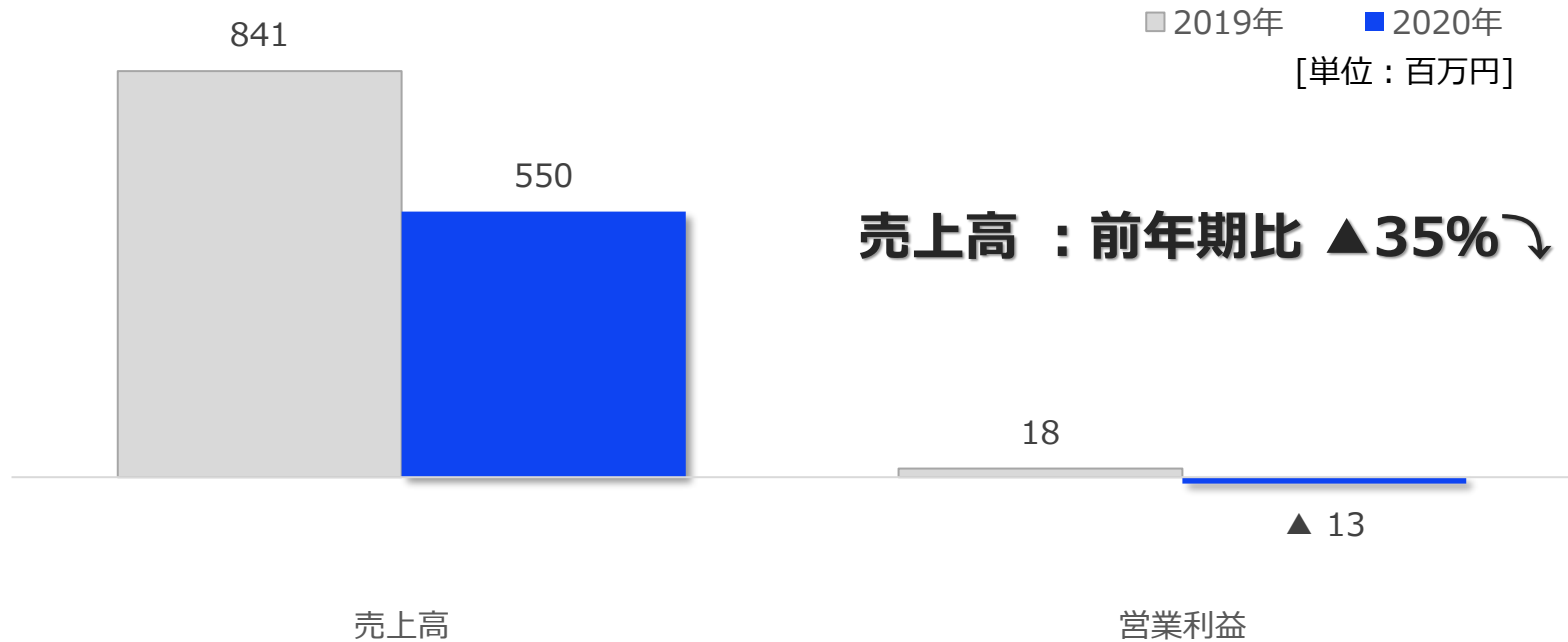
- ✓ 総資産の増加 ディベロップメント事業におけるリゾート用地の仕入に係る前渡金の増加
太陽光発電案件の仕入に係る前渡金、建設仮勘定の増加
- ✓ 負債の増加 ディベロップメント事業における太陽光発電案件の仕入に係る短期借入金の増加

2020年12月期決算ハイライト - セグメント成績

システムイノベーション 事業

- ✓ コロナ禍の影響により新規システム導入（開発）意欲の低下、予算縮小等により新規案件獲得数の減少
- ✓ 受託先のテレワーク等によるインハウス型案件数の減少
- ✓ 前々年期からの仕掛案件が解消完了せず(一部解消)
- ✓ 3Q以降、営業所の閉鎖・集約等によりコストの見直し削減を実施

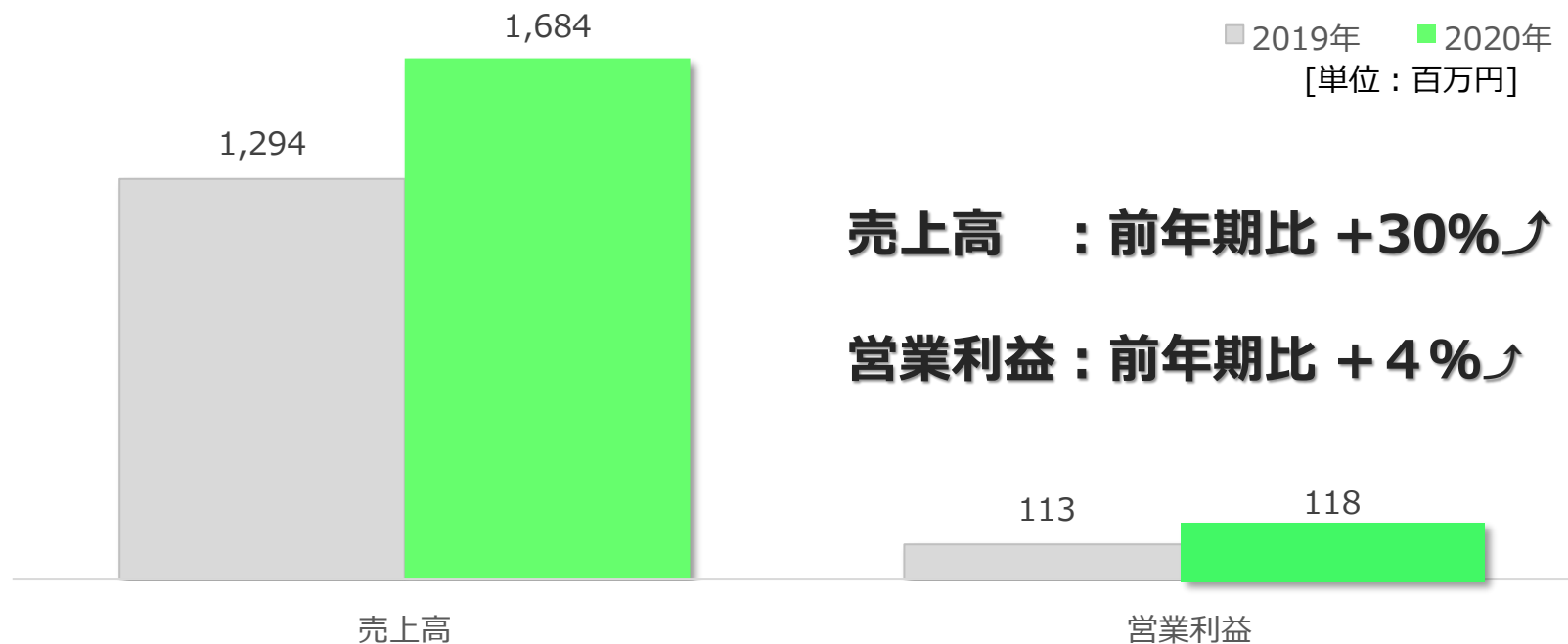
■ 売上高・営業利益（前年同期比）



ディベロップメント 事業

- ✓ 太陽光発電設備の販売に加え、リゾート用地・ホテル用地の販売による収益の拡大を図りセグメント単体では増収増益（黒字）
- ✓ 前期からの期ズレ案件が1Qに連系・引渡完了
- ✓ 営農型太陽光発電プロジェクトへの参画(権利売買・アドバイザー)
- ✓ 支店の閉鎖・集約等による固定コストの見直し削減を実施

■ 売上高・営業利益（前年同期比）



■ **ディベロップメント事業**

✓ **販売案件数の増加により前年同期比で増収**

	案件名	規模 (約kw)	連系 /販売月	進捗/スケジュール
1	兵庫県S発電所	310	2月	連系・販売済み
2	兵庫県T発電所	1140	3月	連系・販売済み
3	長崎県I発電所	445	3月	連系・販売済み
4	長野県O発電所	113	4月	連系・販売済み
5	福岡県M発電所	491	5月	連系・販売済み
6	兵庫県T発電所	633	9月	権利販売
7	兵庫県T発電所	1179	9月	連系・販売済み
8	九州低圧5区画	438	12月	連系・販売済み
9	静岡県H市発電所	97	12月	連系・販売済み
10	静岡県H市発電所	76	12月	連系・販売済み

※上表は、2020年に販売（連系・引渡完了）した太陽光発電案件のみのリストとなります。

販売状況 太陽光/不動産	1Q	2Q	3Q	4Q	累計
2019年実績	3件	1件	0件	5件	9件
2020年	4件	2件	2件	3件	11件
前年同期比	+1件	+1件	+2件	▲2件	+2件

営農型太陽光発電(ソーラーシェアリング)への取組み

2020年12月24日付

「ディベロップメント事業における営農型太陽光の取組みに関するお知らせ」

✓ 営農型太陽光発電とは
太陽光パネルを使って、日射量を調節し、太陽光を「農業生産」と「発電」で共有する取組み

✓ 営農型太陽光発電のメリット
1. 農業者の収益拡大（作物販売+売電・電力自家利用）
2. 耕作放棄地の有効活用
3. 再生可能エネルギーによる地球温暖化対策

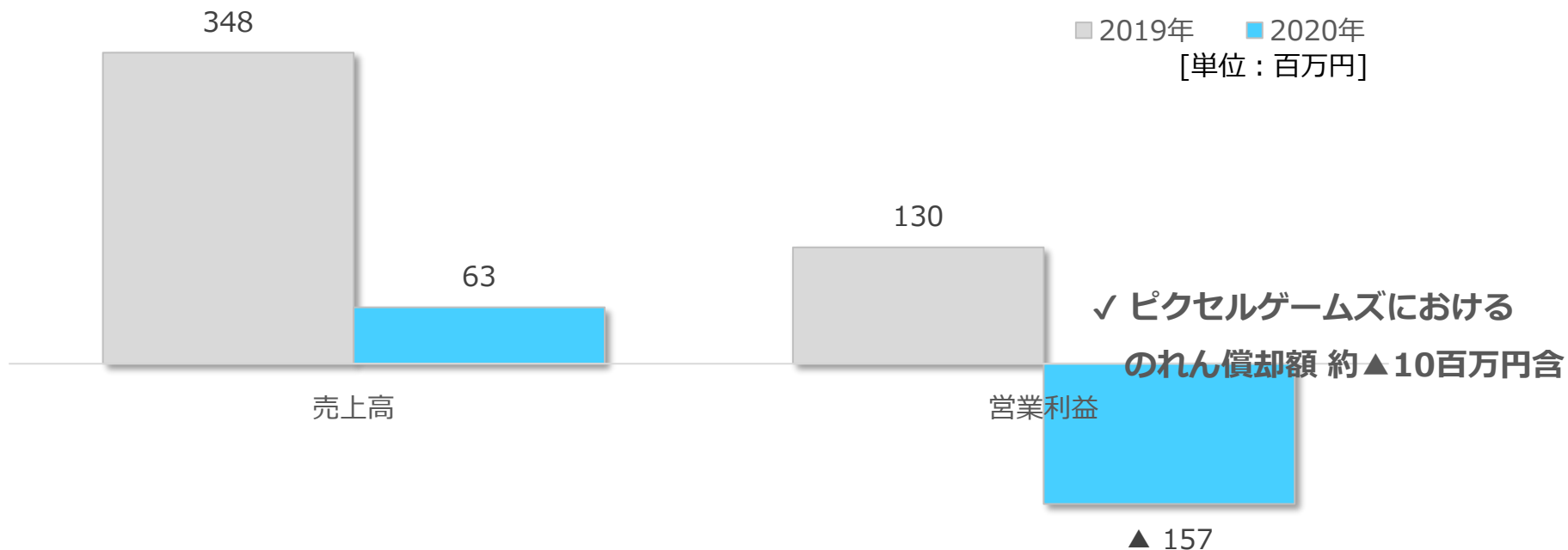
⇒ 農村と農業の持続可能性を確保、エネルギーと食料の安定供給による社会全体の安定と発展

⇒ **SDGsの達成に貢献** [農林水産省SDGsガイドページ記載] (※1)

エンターテインメント 事業

- ✓ 1Q：ゲーミングアプリシステムの販売による売上計上
- ✓ コロナ禍による海外渡航の制限、カジノ施設の営業停止・縮小等による営業活動の一時停止が2Q以降継続
- ✓ 海外カジノ施設における財務状況の悪化(※1)に伴い新規カジノマシン導入(新規設備投資)意欲の低下により、カジノマシンの販売に至らず
- ✓ コロナ禍による海外販売活動再開見込の不透明等による特別損失(※2)
- ✓ 日本IRへの本格参入開始（長崎県RFPへの応募公表）

■ 売上高・営業利益（前年同期比）



(※1)2020年 海外カジノ施設状況（参考：中華人民共和国マカオ特別行政区 2021.1.15DICJ発表）

●外国人の入境禁止継続、中国全土は2020年9月下旬よりビザ発給再開

●2020年12月単月Gross Gaming Revenue（GGR）：前年同月比66%減、2020年（1-12月）GGR：前年比79%減

(※2)ピクセルゲームズにおける棚卸資産評価損等の特別損失は当期純利益に反映されるため、上グラフ数値には含まれておりません。

2021年 取組み概要

■ 2021年 セグメント活動方針

システムイノベーション 事業

- ✓ 既存案件における粗利率の向上
- ✓ 新規開発受託案件数の増加に向けた営業強化
- ✓ 開発案件における工程管理の徹底(期ズレ防止)
- ✓ 仕掛案件の解消

ディベロップメント 事業

- ✓ リゾート開発プロジェクトにおける収益拡大
※リゾート開発エリア周辺事業への展開等
- ✓ 営農型太陽光発電の取組みにおける収益化(※権利売買)
- ✓ 太陽光発電設備案件における工程管理の徹底(期ズレ防止)

エンターテインメント 事業

- ✓ 日本型IRへの参入（地方自治体、国スケジュールに準じて）
※2021年内：長崎県RFP応募/審査～国への区画整備計画申請
- ✓ ゲーミングアプリシステム開発の受託による収益確保
- ✓ カジノマシン販売活動の再開(海外カジノ施設等情勢に注視)

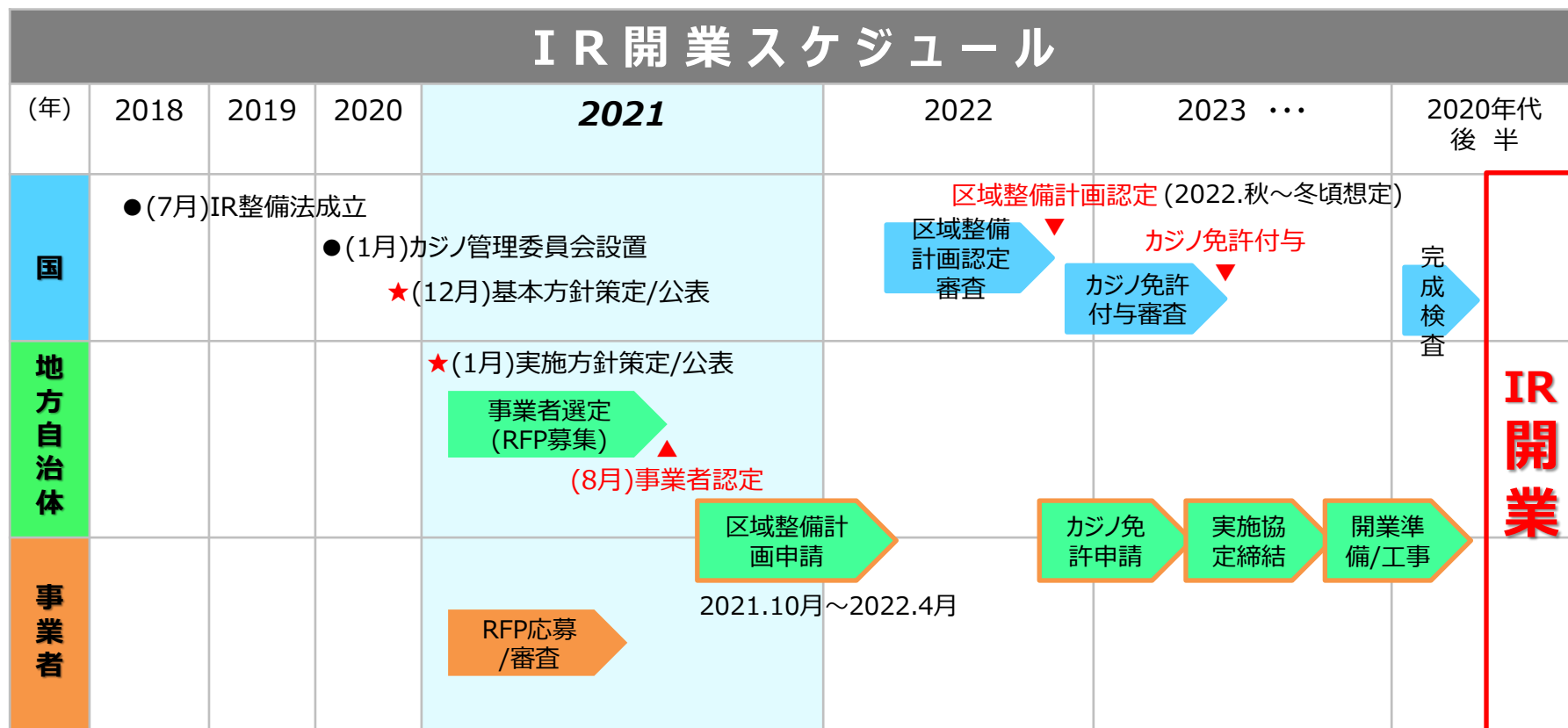
日本IR参入について

- (※) **IR** : Integrated Resorts (統合型リゾート) の略称
MICE施設 (国際会議場・展示施設など)、ホテル、商業施設 (ショッピングモール)、レストラン、劇場、映画館、アミューズメントパーク、スポーツ施設、温浴施設などが一体になった複合観光集客施設のこと。
2016年12月 「特定複合観光施設区域の整備の推進に関する法律 (IR推進法)」 の施行により、カジノ施設を含む統合型リゾート施設により観光・地域経済の振興を進めるのもの。 = **日本IR**

【国】 区域整備計画認定スケジュール

✓ 2020年12月18日 IR整備法に基づく「基本方針」の決定 [国土交通省-観光庁]

区域整備計画の認定申請(地方自治体⇒国)期間：**2021年10月1日～2022年4月28日**

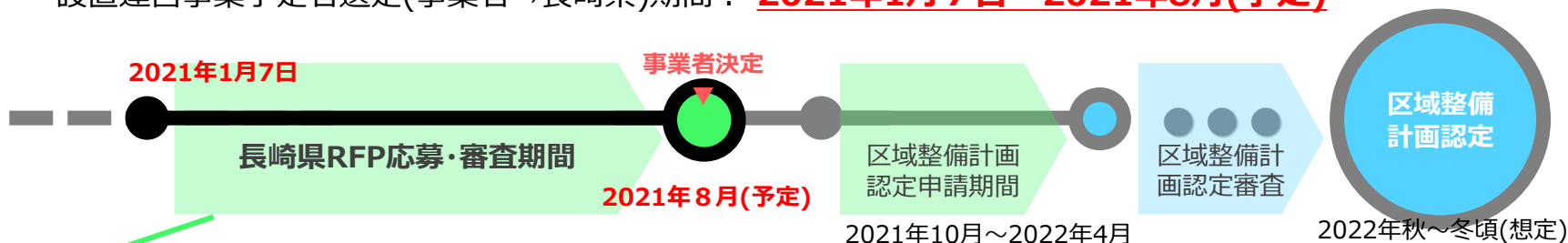


■ 当社が参画するコンソーシアム（ONE KYUSHU）の経過/長崎県RFP応募

✓ 長崎県「九州・長崎特定複合施設区域整備実施方針」2021年1月7日発表

✓ 長崎県「九州・長崎特定複合施設設置運営事業」事業者公募開始

設置運営事業予定者選定(事業者→長崎県)期間：**2021年1月7日～2021年8月(予定)**



長 崎 県 R F P (※1)	時期(予定)	内容	ONE KYUSYU活動	
	2021年1月7日～	募集要項の公表・募集要項に関する説明会(ビデオ説明会)	✓	【継続】
	2021年1月15日	募集要項に係る質問の受付期限(第1回)	✓	①各次審査書類作成
	2021年1月28日	資格審査書類の受付期限	✓ 提出済	②コンソーシアムの強化 ※国内外スペシャリスト
	2021年2月15日	募集要項に係る質問の受付期限(第2回)		
	2021年3月1日(予定)	第1次審査書類の受付期限		
	2021年3月中旬(予定)	第1次審査結果の公表		
	2021年3月下旬(予定)	競争的対話等の実施		
	2021年5月(予定)	廉潔性調査の実施		
	2021年6月(予定)	第2次審査書類の受付期限		
2021年8月(予定)	応募者によるプレゼンテーション			
2021年8月(予定)	審査結果の公表		【長崎県IR 事業者決定】	

新型コロナウイルス感染症 対応

基本方針

ステークホルダーの健康と安全を最優先に

■ 基本対策

- ✓ マスクの常時着用
- ✓ うがい・手洗い・手指消毒の実施
- ✓ 個々人の体調確認
 - ※軽症状の体調不良時は体調の様子見としての在宅(リモート)ワーク推奨
- ✓ 感染発覚時の連絡体制・復帰ルール化 等
- ✓ オフィスの定期換気（窓の開放）
 - ※窓のない会議室等では、ドアの開放や空気清浄機を配置
- ✓ 空間除菌機の設置（二酸化塩素系）
- ✓ WEB/電話会議等の活用
- ✓ 各所の定期消毒
- ✓ お客様(来訪者)へのマスク着用・手指消毒実施依頼

■ 緊急事態宣言対応 2021年1月8日～期間終了まで

- ✓ 基本対策の徹底・再周知（全社メール）
- ✓ リモートワークおよび交代出社の推奨
 - ・部署/チーム内での半数交代出社制による出社人数の抑制（在宅勤務と出社勤務の併用）
 - ・WEB/電話会議等の活用
- ✓ 時差出勤・営業時間の短縮
 - 時差出勤対応として代表電話の受付時間を11：00～17：30（通常10：00～18：30）とさせていただきます。

ご不便をお掛けいたしますが、感染防止、感染拡大防止のため、ご理解のほどご協力お願いいたします。

お知らせ

■ 第35期定時株主総会に関するお知らせと株主様へのお願い

今期における当社定時株主総会に関しまして、新型コロナウイルス感染症に対する感染対策を講じたうえで、例年通り開催いたします。株主の皆様におかれましても、感染防止・拡大防止における対策へのご理解とご協力をお願いいたします。

株主総会開催における新型コロナウイルス感染症 感染防止対策

✓ 運営スタッフ・出席役員

1. マスク等の常時着用・手指消毒・体調確認・検温
2. 総会会場内での飲食禁止（議長、司会を除く）

✓ 総会会場・運営

3. 消毒液、検温計配置（受付または出入口付近）
 4. 株主様席、および各席間隔を確保して配席
 5. 総会開催時間の短縮
- ※法令に基づく、可能な範囲の議事短縮運営

✓ 株主様へのお願い

1. マスク等の常時着用
※マスク等：マスク、マウス/フェイスシールドなど
2. 受付時の検温・体調確認
3. 手指消毒等
※消毒液の使用が困難な方は、石鹼による手洗いなど
4. 総会会場内での原則飲食禁止
5. その他、会場等の定める感染症対策へのご協力

※開催中、マスク等を未着用の場合は、ご入場をご遠慮いただく場合がございます。

※総会会場の定めるルールにより、入館時の検温により37.5℃以上の発熱がある場合などは、ご入場をご遠慮いただく場合がございます。

※総会当日に体調がすぐれない場合は、念の為に来場を控えていただけます様、何卒ご協力をお願いいたします。

※総会当日の体調不良等により、ご出席が困難となる場合を考慮し、「インターネットによる議決権の事前行使」を推奨させていただきます。

※第35期定時株主総会に関する詳細は、2020年12月31日時点の株主様へご郵送する招集通知をご確認ください。

※今後の新型コロナウイルス感染症の感染状況等により、別途ご案内すべき特異事項が生じた場合は、適宜ご案内させていただきます。

【免責事項】

本資料に記載されている、当社グループの現在の計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しです。従いまして、これらの内容はリスクや不確実性を含んでおり、将来における実際の業績を確約するものでなく、様々な影響によって大きく異なる結果となりうることを、予めご承知おきください。

また、新たな情報、将来の事象、そのほかの結果にかかわらず、当社グループが将来の見通しや試算を見直して改定するとは限らず、当社グループはそのような義務を負いません。尚、本資料は日本国内外を問わずいかなる投資勧誘またはそれに類する行為のために作成されたものでもございません。

**一日も早い新型コロナウイルス感染症の終息と、
皆様のご健康を心よりお祈り申し上げます。**

PIXEL COMPANYZ INC.